

А. А. РУСТАМОВ, доктор экон. наук, профессор

М. С. БАГИРОВ, доктор философии по экономике, доцент

Нахчыванский государственный университет, Нахчыванская Автономная Республика

A. A. RUSTAMOV, Doctor of Economics, Professor

M. S. BAGHIROV, Doctor of Philosophy on Economics Sciences, Associate professor

Nakhchivan state University, Nakhchivan Autonomous Republic

## ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ АГРАРНОЙ ОРИЕНТАЦИИ – НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНА

### INDUSTRIAL EDUCATION AGRICULTURAL ORIENTATION – A NEW DIRECTION IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGIONS OF AZERBAIJAN

**Аннотация.** В статье повествуется о процессах образования промышленных зон и субъектов особого назначения, создание и организация деятельности которых в последние годы в Азербайджанской Республике стало одним из приоритетных направлений. В этом направлении авторами рассмотрены вопросы создания промышленных (обрабатывающих) организаций, основанных на использовании местного сырья. Имеющие как внутри республики, так и за ее пределами уже сформированные и действующие примеры соответствующих субъектов, наряду с участием в процессах по созданию продовольственного удовольствия, играют важную роль в решении таких проблем, как проблема занятости населения, улучшение его материального положения и социальных условий проживания, усиление потока в регион национальной и зарубежной валют. Промышленные образования аграрной ориентации с участием в экономике страны в общем плане создают условия для повышения экономического потенциала Нахчыванской Автономной Республики, полноценного использования сельскохозяйственной продукции, готовой к потреблению, предотвращения в этом направлении возможных случаев брака и потерь продукции.

**Ключевые слова:** промышленность, промышленные образования, развитие регионов, экономика Азербайджана, аграрная сфера.

**Abstract.** The article deals with the creation of special purpose zones and subjects that have been widely established in the regions of Azerbaijan Republic. In this direction we considered the creation of industrial (processing) organizations based on agricultural raw materials as the main object. The relevant subjects, which have already been established and operating in the Republic as well as outside the country, plays an important role in the solution of participating in the creation of product abundance, as well as improving the welfare of the population, improving the material welfare of the region and social life, and strengthen the flow of national and foreign currency into the region. Agrarian industry organizations, in addition to contributing to the economy of the country in general, should increase the economic potential of the Nakhchivan Autonomous Republic, make full use of ready-to-use agricultural products, and prevent throw-outs and losses in this direction. Besides, the commencement of production of the relevant organizations will reveal itself in the varieties of population consumption.

**Keywords:** industrial, industrial organizations, development of the regions, Azerbaijan's economy, agrarian sphere.

Азербайджан – страна, богатая своими обычаями и навыками в экономической и социальной сфере, обладающая необычайной природно-климатической средой, многочисленным трудовым потенциалом, добродушным и миролюбивым населением, широкоспекторными полезными ископаемыми, многомиллионными финансовыми ресурсами и энтузиазмом к постоянному и поэтапному развитию и совершенствованию.

Принятие специальных государственных программ, как общего характера, так и касающихся различных отраслей, и направлений деятельности за короткие промежутки времени проявили себя основными опорными точками в развитии, трансформации и усовершенствовании не только Баку, но и регионов в целом, их промышленных, сельскохозяйственных, строительных, инфраструктурных и других потенциалов. Несмотря на неоднозначные склонности развития в мировой экономике, трудности и препоны в разделе международных рынков, увеличение потребностных уровней и качественных показателей продукции, ужесточение процессов удовлетворения условий продовольственной безопасности различных стран, проведение системных реформ, улучшение и усовершенствование юридическо-правовой базы в сфере деятельности, комплексный подход к разрешению проблем, принятие системных решений по улучшению жизненных условий населения стали основными факторами обновления экономики страны в целом, а также ее регионов на современной стадии развития.

С провозглашением независимости проводимая посистемная и комплексная экономическая политика в стране и ее регионах с течением времени стала давать свои положительные результаты. Принятие различных законов и регулировочно-правовых актов, государственных программ по развитию регионов страны (3-я из которых охватывает 2014–2018 годы и находится на стадии реализации) изменила устаревший экономический облик территориальных «единиц» и стала базой для ее основательной модернизации [1].

Проведение и претворение в жизнь достижений повествуемого комплексного курса экономического развития продолжается и по сей день. Согласно проведенным статисти-

стическим расчетам, за 7 месяцев 2017 года ВВП страны составило 37645,4 млн манатов, в составе которого общий прирост внефтяного сектора равен 2,2 % (этот показатель в промышленности составил 4,6 %). Основной прирост внефтяного сектора был отмечен в следующих направлениях:

в производстве пряжной промышленности – 98,5 %;

в производстве по обработке древесины и ее продукции – 83,3 %;

в производстве электрических оборудования – 69,0 %;

в производстве компьютеров и электронной продукции – 57,6 %;

в производстве резины и пластических масс – 57,3 %;

в производстве одежды – 49,0 %;

в производстве строительных материалов – 38,3 %;

в производстве напитков – 30,0 %;

в производстве мебели – 26,1 %;

в производстве продукции химической промышленности – 20,3 %;

в производстве машин и технического оборудования – 19,1 %;

в производстве продовольственных товаров – 2,3 %;

в производстве фармацевтической продукции – 2,2 % и т. д.

Также следует отметить, что за этот период в экономику страны было вложено 8728,8 млн манатов инвестиций, в составе которых 3447,7 млн манатов (39,5 %) – внутренние, 5281,1 млн манатов – иностранные средства. Основными странами-инвесторами явились Великобритания, Турция, Россия, Малайзия, Швейцария и др.

За рассматриваемый период в республике грузооборот составил 126,2 млн т (прирост – 2,1 %), пассажирооборот – 85,9 млн человек (прирост – 2,3 %), услуги, оказанные субъектами информации и связи, – 958,2 млн манатов (прирост – 4,9 %), среднемесячная заработная плата – 522 манатов (прирост – 6,9 %), рост доходов населения в номинальном выражении – 27716,9 млн манатов (прирост – 7,5 %), проданная населению продукция – 18987,3 млн манатов (прирост – 1,8 %), проданные населению услуги – 444,7 млн манатов (прирост – 0,5 %), внешнеэкономический торговый оборот – 8678,4 млн долл. и т. д. [2].

К 1 августа 2017 года по стране с посевных площадей было собрано: 2628 тыс. т пшеница, 14,9 тыс. т кукурузы, 526 тыс. т картофеля, 800,8 тыс. т овощей, 311,5 тыс. т продукции бахчевых культур, 202 тыс. т фруктов, 4,1 тыс. т винограда, 2 тыс. т табака, 444,1 т зеленого чайного листа. За этот период производство мяса (в живом весе) составило 272,5 тыс. т (прирост – 3,4 %), молока – 1184,8 тыс. т (прирост – 1,4 %), яиц – 15,3 млн шт. (прирост – 7,1 %). По общим расчетам, производство в сельском хозяйстве возросло на 1,2 %, а в животноводстве – на 3,0 %.

Судя по этим показателям, можно сделать выводы:

1) в республике уже существуют необходимые производственные отраслевые базы, создается и совершенствуется техническое и технологическое обеспечение, есть необходимый трудовой потенциал;

2) при создании условий есть возможности увеличения количественно-качественных показателей (по различным направлениям можно увеличить уровни производств в разовых выражениях).

По мнению авторов, основным территориальным фактором при претворении в практику сделанных выводов должны являться не уже сформированные промышленные центры страны, а ее регионы [3].

Находящаяся на новой качественной стадии развития современная экономика Азербайджанской Республики отличается своей широкой разветвленностью и инновационностью. Сегодня основными задачами нашей страны в этом направлении являются:

1) импорт, ввоз в страну и применение передовых достижений техники и технологий, нашедших подтверждение на международных производственных пространствах;

2) проведение в вышеуказанных направлениях исследований внутри страны с целью усовершенствования производственных, управленческих, технических и других условий и показателей организационных образований.

Необходимо учитывать, что указанные работы трубают к себе комплексного подхода и необходимость исполнения многочисленных дел различного характера.

Для создания промышленного образования аграрной ориентации можно

обратиться к примерам таких стран, как Нидерланды, США, Канада. В этих странах первичными условиями таких образований являются: своеобразная «локальная» система управления, по возможности кластерный вариант организации дел, налаженная автономная система производства и реализации продукции, многовариантные взаимоотношения с поставщиками и потребителями и т. д.

В то же время нельзя оставить без внимания достижения практики внутри страны. На современной стадии развития как в столице Баку, так и в регионах создаются промышленные парки и зоны различного профиля. Наряду с этим, создание больших фермерских хозяйств и агропарков стало как воплощением претворения инновационных идей на практике, так и платсдармом для формирования новой экономической и социальной среды административно-территориальных единиц, разрешения таких актуальных проблем, как обеспечение продовольственной безопасности, занятости населения, улучшения их социально-бытовых условий жизни и т. д. [4].

Примером этому может быть созданный в Самухском районе «Агроэнергетический жилищный комплекс», изначальная сдача в эксплуатацию которого состоялась во время визита Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева в этот район 19 августа 2017 года. Рассчитанный на окончательное и комплексное претворение в жизнь в постадийной форме за 10...12 лет этот проект является инновационным как в теоретическом, так и в практическом плане.

Напоминающее своеобразную модель трансформированного и усовершенствованного совместного хозяйства, это образование основывается на сборе, обработке и реализации сельскохозяйственной продукции. Оно является модернизированной формой агропромышленного комплекса. Свои потребности по электрической энергии Комплекс погашает собственными возможностями в «гибридной» форме за счет мини-станций, работающих на альтернативных и восполняющих себя естественными путями видах энергии (солнечной, ветровой, геотермальной, электрической формах и биоэнергии). Оно включает в себя посевные поля основных сельскохозяйственных культур

растениеводческого и животноводческого профиля, ферму крупнорогатого скота, производства, обрабатывающие в промышленном направлении продукцию аграрного сектора и вспомогательные звенья, деятельность которых направлена на улучшение дел основных звеньев как производственной, так и реализационной ориентации (информационный, транспортный, инфраструктурный, социальный и другие звенья).

Нужно отметить, что Самухской агроэнергетический жилищный комплекс воплощает в себе применение высоких технологий и современных систем управления. Основными целями создания этого Комплекса являются, с одной стороны, применение на практике возможных вариантов погашения потребностей по электрической энергии за счет собственных ресурсов, с другой – участие в процессах создания системы удовлетворения агропродукцией потребностей населения республики и увеличение их экспортного потенциала.

Указанные примеры и их положительное влияние на развитие регионов делают актуальным разработку и претворение в жизнь аналогичного проекта и в Нахчыванской Автономной Республике.

Нужно отметить, что в Нахчыване – неотъемлемой части Азербайджанской Республики, на современной стадии развития (уже более 20 лет) по многим макроэкономическим направлениям достигнуты довольно ощутимые положительные результаты:

1. Уровень ВВП по автономной республике по сравнению с 1995 годом в 2016 году возрос в 59,1 раза и стал равным 2582 млн манатов. За этот период объем промышленной продукции возрос в 103,2 раза, сельскохозяйственной продукции – в 11,1 раза, экспорта – в 216,4 раза.

2. В промышленности по сравнению с 2010 годом в 2016 году в регионе в количественном показателе рабочего состава прирост составил 24,4 %. В этом показателе удельный вес госсектора составил 8,6 %, внегосударственного – 29,0 %. За этот период добывающая промышленность возросла в 6,3 раза, обрабатывающая – на 23,5 %, поставки электроэнергии, газа, пара, кондиционного воздуха – на 5,2 %, водоснабжения и очистки воды – на 18 %.

3. По сравнению с 2015 годом в 2016

году уровень прироста по отдельным направлениям составил:

- по промышленной продукции – 1,7 %;
- по капиталовложениям – 4,9 %;
- по строительно-монтажным работам – 10,4 %;
- по общей продукции сельского хозяйства – 6,1 %;
- по информационным услугам и связи – 3,9 %;
- по розничному товарообороту – 2,0 %;
- по кредитам для производств – 13,1 %;
- по возмездным услугам населению – 3,1 %;
- по экспорту – 1,1 %;
- по доходам населения – 1,2 %;
- по средней зарплате на каждого работающего – 4,1 %;
- по численности населения – 1,1 %;
- по открытым новым рабочим местам – 3,6 %.

Необходимо также отметить, что в 2016 году в автономной республике было произведено 366 видов продукции, среди которых 121 вид продовольственной, 245 видов непродовольственной ориентации. По 344 видам продукции спрос удовлетворяется за счет внутреннего производства, среди которых 107 видов продовольственных, непродовольственных – 237 видов. Но проводимые мониторинги позволяют сделать вывод, что в регионе есть возможности для расширения и укрепления производственных мощностей [6].

На основе вышесказанного целесообразно применение усовершенствований в экономике этого региона. Собрав основные положительные черты экономических новобразований по стране, авторы предлагают новую структурную модель создания организационной деятельности в сфере слияния аграрной и промышленной отраслей (рисунки).

В ее создании соблюдаются многочисленные цели экономического и социального характера, среди которых в группу основных можно отнести:

- увеличение уровня и расширение возможностей экономического потенциала автономной республики;
- создание в регионе тесного государственно-частного партнерства;
- освоение новых видов техники и тех-

нологий различных ориентаций и направлений;

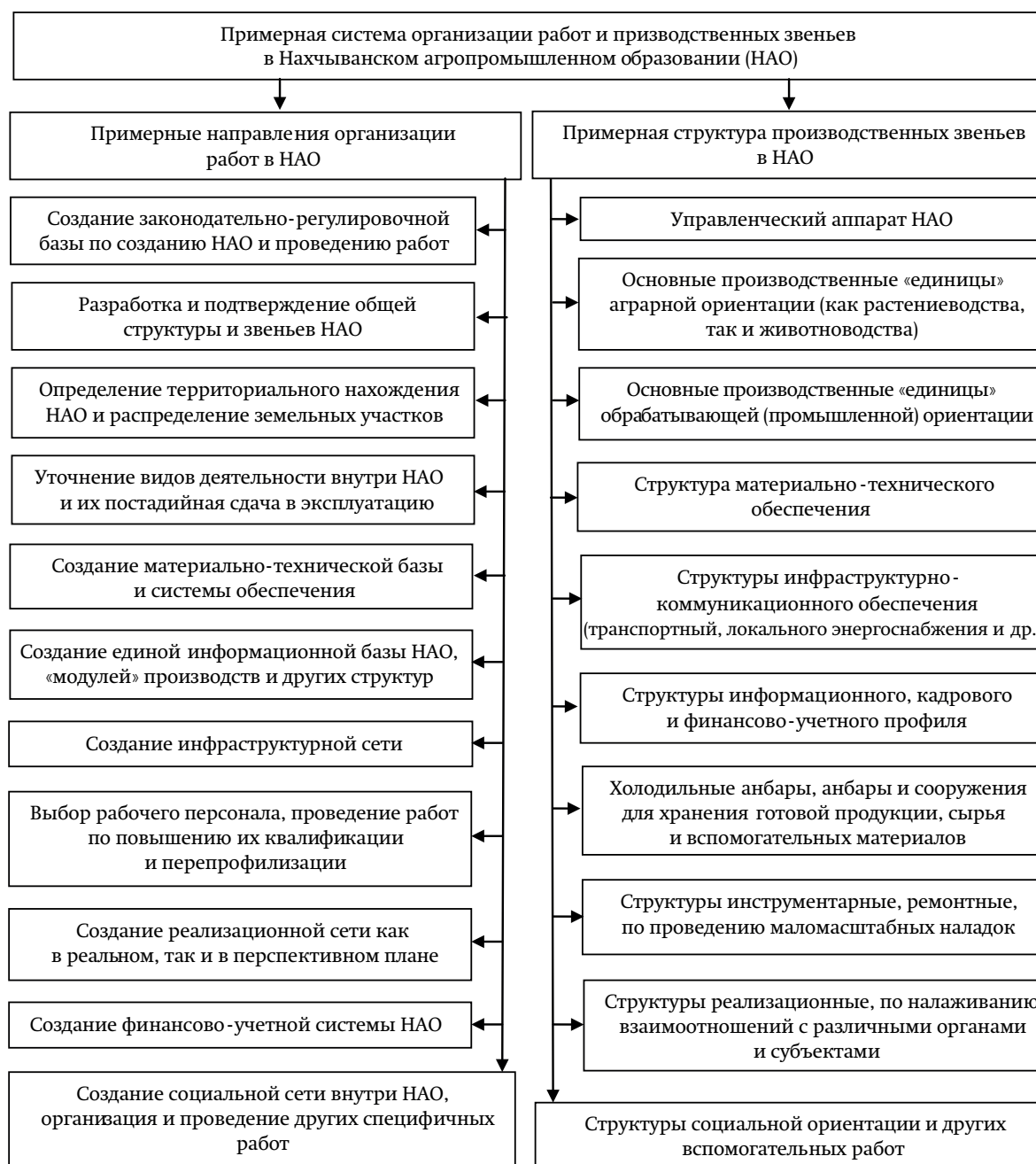
увеличение типового и количественнокачественного состава производимой продукции;

создание возможностей для экспорта и на этой основе увеличения объема оборо-

та денежных средств, а также притока в регион валютных средств;

с использованием многочисленных приграничных возможностей расширение производства и экспорт продукции под марками «Made in Azerbaijan» и «Made in Nakhchivan (Azerbaijan Republic)»;

Примерная система организации работ и производственных звеньев в Нахчыванском агропромышленном образовании



Источник: Схема подготовлена авторами статьи.

повышение уровня активности взаимоотношений между субъектами (производителями, поставщиками, организациями научно-исследовательского профиля и т. д.) как внутри региона, так и за его пределами;

внесение своей лепты в разрешение проблемы занятости (в том числе миграции из региона вследствие безработицы);

повышение квалификационного уровня кадрового потенциала автономной республики и т. д.

Согласно примерной схеме, объем и разновидность работ по созданию и сдаче в эксплуатацию этого субъекта воплощает в себе тесное сотрудничество между ним и другими правомочными органами. Согласно международной и внутривнутригосударственной практике, этот проект (основываясь на его финансовом объеме и других сторонах) в первую очередь должен быть разработан и обоснован на уровне Министерства экономики Нахчыванской АР. Подготовленная документация должна быть вынесена на обсуждение в высший государственный орган региона – Али Меджлис, которым впоследствии (если не возникает форсмажорных и других аналогичных проблемных ситуаций) должно быть произведено информирование главы государства о побуждениях и проделанных работах. Постановление о создании субъекта выносится им, или же на основе его распоряжения Главой Али Межлиса. Соответственно, этому Постановлению дается разрешение на обеспечение субъекта соответствующими производственными территориями и земельными участками.

В последующей стадии Министерство экономики Нахчыванской АР должно выбрать оператора образования (им может являться либо новообразованный субъект, либо уже действующий в регионе экономический субъект или структура) и заключить с ним договор о деятельности. Оператор является одним из основных звеньев в налаживании отношений между Образованием и соответствующими государственными органами.

На основе проводимого тендера является резидент (резиденты) и его представитель (представители), который будет проводить все работы по формированию внутренних структур, освоению территорий, организации производств, формиро-

ванию трудового потенциала и т. д. Между оператором и резидентом также подписывается договор о распределении прав и полномочий сторон.

На следующей стадии резидентом и его представителем разрабатываются бизнес-планы и программы по общей деятельности и ее видам, рассматриваются оптимальные варианты поэтапной сдачи в эксплуатацию составных объектов, проводится их финансовое обоснование. Они согласовываются с оператором проекта. После на государственном уровне дается старт основным строительным работам и освоению земельных разделов. Эти шаги в то же время являются началом процессов по созданию материально-технической базы новообразования.

Стадии работ могут включать в себя не только последовательное, но и их параллельное освоение производств и смежных с ними звеньев. Если учесть, что агропромышленное образование может использовать не только свое сырье, но и сырье других производителей из того района, где оно расположено, или же близких районов, то роль обрабатывающих звеньев обретает более значимое положение.

Одним из важных вопросов при организации деятельности является создание общей информационной базы. Она будет состоять из информационных модулей различных производств и структур. База должна работать оперативно и полностью давать ответы на вопросы: «Что у образования есть и в каком количественно-качественном составе? Насколько запасы и средства соответствуют нуждам? Каких ресурсов не хватает? и т. д.» Информационная база должна отражать реальное положение как по положениям в каждом отдельно взятом производстве, так и по таким направлениям, как уровень применения управленческих решений и их положительные результаты, количество, виды и сущность заключенных договоров, обеспечение трудовыми ресурсами, реализация готовой продукции, себестоимость различных видов продукции, прибыльность организованной деятельности, денежные перечисления по различным направлениям, задолженности.

Для полноценной организации дел одним из необходимых условий является соз-

дание инфраструктурной сети. Она включает в себя различные компоненты:

для организации дел непосредственно внутри образования – обеспечение электрической энергией, газом, водой, канализационно-дренажной системой, собственной дорожной системой;

для организации доставочно-реализационной деятельности – существование автотранспорта общего и специального назначения, амбаров готовой продукции как внутри образования, так и в местах сбыта продукции, возможности выхода к железно-дорожной системе региона;

при приеме сырья для обработки и производства готовой продукции вне образования – полностью оснащенных и укомплектованных пунктов приема и т. д.

Для снижения уровня расходов по каждому из вышеперечисленных пунктов могут быть использованы альтернативные варианты. Например, для уменьшения расходов по электроэнергии может быть организована система локального «гибридного» обеспечения, прототипом которого является организованная система в Самухском агроэнергетическом комплексе. Или же в обрабатывающих производствах обеспечение технической водой может быть организовано на основе очищенного циркуляционного кругооборота. На первичной стадии автотранспорт может быть арендован у транспортных фирм (частников) или же можно пользоваться непосредственно их услугами. Для заготовок можно сезонно арендовать помещения под пункты приема.

С уточнением видов деятельности возрастает значимость выбора рабочего персонала. Этот процесс должен включать в себя системную работу по следующим направлениям:

уточнение оптимального числа и состава рабочего потенциала по каждой структурной единице;

выбор рабочих на основе квалификации и фактических навыков, проведение с ними соответствующих собеседований;

их ознакомление с общими и специфическими условиями работ;

при необходимости проведение с ними работ по повышению их квалификации и перепрофилизации и т. д.

Наряду с организацией производ-

ственной деятельности, немаловажными представляются работы по созданию сети сбыта продукции. Она должна соответствовать реалиям современного периода и усовершенствоваться согласно достижениям в этой области. Рассматриваемая сфера включает в себя и классические (путем заключения с потребителями соглашений, рынков, ярмарок, созданием фирменных магазинов), и современные варианты (через интернет-сети, доставки по адресу, через посредников, например «Azexpro.az» и т. д.). С другой же стороны, со сдачей в эксплуатацию новых производств и расширением деятельности должны проводиться рекламные кампании ознакомительного характера. Этот факт рассчитан на перспективные положительные продвижения по различным звеньям.

Создание финансово-учетной системы образования выбирается на основе соответствующий форм и должна полностью отражать его основные показатели. Согласно Закону Азербайджанской Республики «О бухгалтерском учете» каждое лицо, независимо от форм деятельности, принадлежности к собственности и других факторов, должно организовать в себе соответствующие требованиям учетные основы и проводить бухгалтерский учет. С другой же стороны, учетные требования должны согласовываться с Законом Азербайджанской Республики «Об особых экономических зонах», который дает значительные возможности для упрощения учетных процедур.

Создание «единиц» социального профиля внутри НАО является важным фактором, влияющим на повышение работоспособности трудового персонала. В этом плане создание комнат отдыха, торговых точек и буфетов, просветительских уголков имеет большую значимость, так как обладающий соответствующими трудовыми навыками рабочий в то же время является человеком, обладающий многочисленными социальными, моральными и психологическими чертами, собственным мышлением. Создание нормальных условий в соответствующем направлении в многократном размере окупит себя за счет их самоотдачи работе.

Цели и задачи образования единиц являются основными компонентами при создании структуры производственных

субъектов. Примерная структура, представленная авторами в схеме, охватывает все основные стороны деятельности, и в связи со спецификой образования может быть изменена, трансформирована. Создание отдельных структур может быть отложено на определенные сроки в соответствии с поэтапностью завершения работ.

Таким образом, формирование такого объекта экономического профиля в Нахчыванской Автономной Республике поможет разрешить многие актуальные вопросы и внесет свою лепту в экономическое развитие региона, в улучшение уровня его продовольственного обеспечения и экспортного потенциала.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Багиров М. С., Махмудов Дж. И. Развитие аграрной отрасли в Нахчыванской Автономной Республике: проблемы и пути их решения. – Нахчыван : Аджеми, 2017. – 257 с.
2. Багиров М. С. Аграрный сектор Нахчыванской Автономной Республики: производственно-сбыточная система и принципы маркетинга. – Нахчыван : Аджеми, 2016. – 344 с.
3. Рустамов А. А., Касумов Д. Г. Экономика и управление аграрной сферой. – Баку : Авропа, 2013. – 496 с.
4. Рустамов А. А., Касумов Д. Г. Региональные проблемы развития аграрной отрасли. – Баку : Авропа, 2013. – 150 с.
5. Закон Азербайджанской Республики «Об особых экономических зонах» от 14 апреля 2009 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.e-qanun.az>.
6. Обзор социально-экономического развития Нахчыванской Автономной Республики в 2016 году. – Нахчыван : Аджеми, 2017. – 64 с.

#### REFERENCES

1. Bagirov M. S., Makhmudov Dzh. I. Razvitie agrarnoy otrasli v Nakhchyvanskoy Avtonomnoy Respublike: problemy i puti ikh resheniya. – Nakhchivan : Adzhemi, 2017. – 257 p.
2. Bagirov M. S. Agrarnyy sektor Nakhchyvanskoy Avtonomnoy Respubliki: proizvodstvenno-sbytochnaya sistema i printsipy marketinga. – Nakhchivan : Adzhemi, 2016. – 344 p.
3. Rustamov A. A., Kasumov D. G. Ekonomika i upravlenie agrarnoy sferoy. – Baku : Avropa, 2013. – 496 p.
4. Rustamov A. A., Kasumov D. G. Regional'nye problemy razvitiya agrarnoy otrasli. – Baku : Avropa, 2013. – 150 p.
5. Zakon Azerbaydzhanskoy Respubliki «Ob osobykh ekonomicheskikh zonakh» ot 14 aprelya 2009 goda. [Elektronnyy resurs]. – Access mode: <http://www.e-qanun.az>.
6. Obzor sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Nakhchyvanskoy Avtonomnoy Respubliki v 2016 godu. – Nakhchivan : Adzhemi, 2017. – 64 p.

*Рустамов Агарза Агагасан оглы, доктор экон. наук, профессор  
Тел. 8 (99412) 62-85-17*

*Багиров М. С., доктор философии по экономике, доцент  
Азербайджанская Республика, город Нахичевань, Университетский городок*